

Программа обучения «Основы ТРИЗ для решения технических задач». 2 дня.

Автор и ведущий: **Антон Кожемяко**, специалист ТРИЗ 4-го уровня, имеет успешный опыт применения ТРИЗ для задач производства, технологий и организационно-управленческого проектирования.

Цель обучения:

- Обучение участников знаниям по инструментам ТРИЗ, достаточные для решения актуальных практических задач в области технологии и производства;
- Практика решения задач в рамках тренинга осуществляется на базе реальных задач участников;
- Полученные решения задач могут встать в основу инновационных изменений и рационализаторских предложений, реализация которых принесет экономический эффект или оптимизацию бизнес-процессов.

Основные задачи обучения:

1. Дать знания по основным инструментам и подходам ТРИЗ, которые необходимы для формирования навыка самостоятельного практического решения производственных и технических задач;
2. Сформировать навык решения практических задач инструментами ТРИЗ исходя из направления деятельности каждого участника;
3. Создать условия для развития изобретательского стиля мышления и управляемого воображения. Дать возможность управлять творческим процессом, т.е. не гадать, как лучше сделать, а иметь технологию работы в каждом направлении деятельности;
4. Поставить процесс формирования инновационных предложений и изменений на регулярную предсказуемую основу.

Длительность тренинга: 2 дня.

Количество участников: 25-30 чел.

На какие категории участников рассчитан тренинг:

- руководители технических отделов и департаментов
- руководители производственных подразделений
- сотрудники производственных подразделений
- конструкторы
- сотрудники центров разработки

ДЕНЬ 1

Часть 1. Введение.

1. Область применения ТРИЗ.
2. Достоинства и недостатки современной ТРИЗ.
3. Применение ТРИЗ в России и мире.
4. Определение задач участников для решения.
5. Обсуждение исходных задач.

Часть 2. Административное противоречие.

1. Административное противоречие - метод постановки задач в современной ТРИЗ.
2. Практическая групповая работа: формулирование административного противоречия.

Часть 3. Инструменты первичной обработки задачи.

1. Причинно-следственный анализ.
2. Выделение ключевых нежелательных эффектов и постановка вторичных задач.
3. Практическая групповая работа: проведение причинно-следственного анализа.

Часть 4. Техническое противоречие и методы их разрешения.

1. Технические противоречия.
2. Противоречие в формате ИТВ.
3. Формулирование технических противоречий.
4. Методы разрешения технических противоречий.
5. Анализ технических противоречий.
6. Разрешение технических противоречий при помощи приемов Г.С. Альтшуллера.
7. Практическая отработка инструментов на задачах участников.

ДЕНЬ 2

Часть 5. Идеальность и ресурсы.

1. Главная полезная функция.
2. Выбор рабочей части противоречия.
3. Модель задачи.
4. Идеальность.
5. Идеальный конечный результат (ИКР)

6. Ресурсы. Особенности работы с ресурсами.
7. Оперативная зона. Особенность выделения оперативной зоны.
8. Формулирование ИКР.
9. Использование ресурсов для разрешения противоречий.
10. Практическая отработка инструментов на задачах участников.

Часть 6. Проверка полученных решений.

1. Проверка решения по целостности.
2. Проверка по отдаче на внедрение.
3. Практическое задание. Проверка решений по целостности, проверка по отдаче на внедрение.

Важно:

1. для решения задач по ТРИЗ необходимо иметь достаточные предметные знания в той области, в которой ищется решение задачи;
2. до прохождения программы выбрать 3-4 задачи участников, на которых будем упражняться в ходе тренинга. Задачи для решения на тренинге должны содержать проблему, противоречие. Инструкция по формулировке задач для решения на тренинге будет выслана в отдельном файле.